



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

# **PLANUL STRATEGIC AL SPITALULUI N.N.SĂVEANU VIDRA 2019 – 2023**



**Manager: Ec. Gaiță Alina Lăcrămioara**



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*



AVIZAT

Consiliul de Administrație

## PLANUL STRATEGIC AL SPITALULUI NN SAVEANU VIDRA PENTRU PERIOADA 2019 – 2023

### I. DATE CU CARACTER GENERAL

**SPITALUL N.N. SĂVEANU VIDRA** este situat în zona montană a județului Vrancea, la aproximativ 36 km de Spitalul Județean Focșani, este înființat în urmă cu aproape 150 de ani și deservește o populație de aproximativ 44.000 locuitori din cele 13 comune arondate, fiind monument istoric clasat cod L.M.I. VN –II –m-B-06566.

**SPITALUL N.N. SĂVEANU VIDRA**, funcționează în baza Legii 95/2006, modificată, privind reforma în Domeniul Sănătății, a Ordinului MS nr. 127/2009 de Organizare și Funcționare



privind Aprobarea procedurilor de reglementare sanitară pentru proiectele de amplasare, construire și pentru funcționarea obiectivelor ce desfășoară activități cu risc pentru starea de sănătate a populației.

**SPITALUL N.N. SĂVEANU VIDRA** este încadrată în categoria IV de competență și în prezent este unitate aflată în proces de acreditare ciclul II.

**SPITALUL N.N. SĂVEANU VIDRA** este unul dintre primele spitale din Vrancea și un bun exemplu că se poate rezista în timpuri grele.

Cu aproape 150 de ani în urmă, la poarta Țării Vrancei, mai exact în comuna Vidra, autoritățile de odinioară au analizat posibilitatea edificării unui asezământ sanitar și au procedat fără întârziere la realizarea primului spital destinat a deservi o regiune de aproximativ 1000 de km pătrați și a alina suferințele a zeci de mii de vrânceni din zona de munte. La început localnicii au privit respectiva unitate medicală cel puțin în mod straniu. Într-o regiune în care de mii de ani bătrânii satelor



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*



erau și doctori și stomatologi mult timp vrâncenii nici nu au îndrăznit să apeleze la personalul medical de la Spitalul Vidra. Exista chiar o corespondență a medicului șef de acolo cu prefectura de județ pentru ca această instituție să transmită la toate consiliile comunale instrucțiuni clare pe care acestea să le ducă mai departe la lumea din sate. Pe această cale vrâncenii erau sfătuiți să evite tratamentul la domiciliu și să meargă neapărat la spital pentru că așa va fi mai bine. Ușor, ușor lumea a prins încredere în doctorii cu școală și a început să frecventeze cu speranță acest spital.

Spitalul a fost construit din fondurile statului, ca urmare a Legii pentru crearea de spitale rurale din 26 iunie 1881. În timpul războiului spitalul este parțial distrus, reconstrucția fiind terminată în anul 1925.

În anul 1948, Spitalul a devenit sanatoriu TBC, cu 90 de paturi și 10 salariați.

În anul 1968, Spitalul Vidra este reorganizat pe mai multe specialități: boli interne, chirurgie generală, ortopedie, pediatrie, obstetrică-ginecologie cu un total de 125 de paturi la care se adaugă 15 paturi pentru staționarul de pediatrie și 10 paturi ale casei de nașteri.

În anul 2012 Spitalul Comunal Vidra capătă numele de Spitalul N.N. Săveanu Vidra, tot în același an fiind clasificat în categoria IV de competență.

Strategia de dezvoltare a *Spitalului NN Saveanu Vidra*, județul Vrancea, între anii 2019-2023, constituie documentul intern principal de planificare strategică pe termen scurt, mediu și lung, care cuprinde obiectivele de dezvoltare a spitalului până în anul 2022 și stabilește măsurile și acțiunile prioritare pentru atingerea acestor obiective.

Strategia servește drept instrument unic de integrare a cadrului strategic existent, de racordare a procesului de planificare bugetară cu cadrul de politici de dezvoltare ale Uniunii Europene în domeniul sanitar. Această strategie aparține echipei manageriale formată din:

**Ec. Alina Lăcrămioara Gaiță - Manager**

**Ec. Gabriel Boștiog - Director Economic**



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

Pentru a asigura concentrarea resurselor disponibile în vederea realizării obiectivelor și a măsurilor necesare îndeplinirii acestora, cu impact maxim asupra dezvoltării serviciilor medicale asigurate de spitalul nostru, **STRATEGIA** se axează pe un număr limitat de priorități și pe defalcarea lor în ordinea importanței și urgenței în **OBIECTIVE** pe termen scurt (cu realizare sub un an), pe termen mediu (realizabile în 3 ani) și pe termen lung (realizabile în mai mult de 3 ani).

Obiectivul fundamental al STRATEGIEI este **creșterea continuă a calității și performanța actului medical** acordat în cadrul spitalului nostru, cu scopul final de a asigura îmbunătățirea calității vieții pacienților, dar și a familiilor acestora.

Elaborarea prezentei strategii de dezvoltare instituțională a *Spitalului NN Saveanu Vidra* în domeniul dezvoltării pe termen scurt, mediu și lung s-a realizat în conformitate cu planul strategic national în domeniul sanitar și a legislației in vigoare:

- ORDIN Nr. 1.376/2016 pentru aprobarea Planurilor regionale de servicii de sanatate ;
- Legea nr.95/2006, privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul MSP nr.446/2017, pentru aprobarea Procedurilor, standardelor și metodologiei de acreditare a spitalelor;
- Ordinul MSP nr.914/2006, pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
- Legea nr.46/2003, privind drepturile pacientului și normele de aplicare;
- Legea nr 672/2002, privind auditul public intern;
- Ordinul MSP nr. 1764/2006, privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor locale, județene și regionale din punctul de vedere al competențelor, resurselor materiale și umane și al capacității lor de a asigura asistența medicală de urgență și îngrijirile medicale definitive pacienților aflați în stare critică;
- Ordinul MSP nr. 39/2008, privind reorganizarea ambulatoriului de specialitate al spitalului;
- Ordinul MSP nr. 1224/2010, privind aprobarea normativelor de personal pentru asistența medicală spitalicească, precum și pentru modificarea și completarea Ordinului MSP nr. 1778/2006, privind aprobarea normativelor de personal.



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

Ca instituție reprezentantă a sistemului sanitar, spitalul trebuie să facă față unor provocări majore în privința rolului și locului său în cadrul unui sistem de sănătate aflat de peste 25 de ani în reformă.

Restructurarea sanitară impune o nouă abordare în ceea ce privește unitățile furnizoare de servicii de sănătate, respectiv profesionalizarea serviciilor de management sanitar în vederea creșterii eficienței și calității actului medical, ca premisă a îmbunătățirii stării generale de sănătate a populației. Presiunea externă, dar și cea internă, obligă spitalul la schimbări structurale, de eficiență, schimbări în volumul serviciilor și calitatea acestora, în siguranța îngrijirilor, în tehnologia folosită și în gradul de satisfacere a așteptărilor consumatorului de servicii. Toate aceste schimbări trebuie gândite de echipa managerială și cuprinse în planul strategic de dezvoltare a spitalului.

Conform **Planurilor regionale de servicii de sănătate, din 06.12.2016, cuprinse în OMS 1376 /2016**, spitalul va trebui să se alinieze tendințelor europene în materie, concordante cu indicatorii demografici și socio-economici, indicatorii de utilizare a serviciilor de sănătate, dinamica morbidității spitalizate și nevoile de servicii medicale din arealul deservit.

Restructurarea sanitară impune o nouă abordare în ceea ce privește unitățile furnizoare de servicii de sănătate, respectiv profesionalizarea serviciilor de management sanitar în vederea creșterii eficienței și calității actului medical, ca premisă a îmbunătățirii stării generale de sănătate a populației. Presiunea externă, dar și cea internă, obligă spitalul la schimbări structurale, de eficiență, schimbări în volumul serviciilor și calitatea acestora, **în siguranța îngrijirilor, în tehnologia folosită și în gradul de satisfacere a așteptărilor pacienților.**

Toate aceste schimbări trebuie gândite de echipa managerială și cuprinse în planul strategic de dezvoltare a spitalului.

## **II. VIZIUNE**

*Spitalul NN Saveanu* urmărește îmbunătățirea calității actului medical și diversificarea serviciilor oferite populației, cu respectarea drepturilor pacienților.

**Vom trata orice pacient în mod nediscriminatoriu și ne vom canaliza energia și resursele pentru a preveni, a diagnostica, a trata și a oferi îngrijiri medicale la standarde ridicate, îmbunătățind calitatea vieții pacienților noștri, într-un climat de siguranță a actului medical.**



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

În contextul actual provocările la care este supusă echipa managerială în efortul de îmbunătățire a serviciilor medicale furnizate, aducătoare de venituri, sunt imense: rapida modernizare a tehnologiei medicale, noi forme de educație și perfecționare profesională, reprezintă în final, o presiune constantă în adaptarea posibilităților existente la cerințele actuale. Spitalul nostru continuă să își desfășoare activitatea într-un mediu operațional plin de constrângeri. Astfel de restricții sunt reprezentate de faptul că spitalul nu-si poate asigura din resurse proprii necesarul investițional. Eforturile Administrației Locale a Comunei Vidra, binevenite de altfel și generoase în ultima perioadă de timp, nu sunt suficiente pentru o restructurare imediată. Lipsa medicilor, costurile mari cu utilitățile, politica de personal restrictivă, inerția personalului la schimbare sunt obstacole greu de depășit. Echipa desemnată de manager va acționa, în primul rând, în sensul schimbării mentalității și comportamentului angajaților. Implementarea managementului schimbării este, poate, cea mai importantă etapă, pentru că rezistența la schimbare este foarte crescută într-o colectivitate restrânsă, constituită cu ani în urmă și aflată într-o localitate mică. Angajații spitalului trebuie să participe la un amplu și minuțios proces de evaluare a performanțelor, intrându-se astfel, chiar dacă aceasta va costa, din sfera formalismului în cea a adevărului. În acest sens se va urmări în permanență utilizarea eficientă a fondurilor, încheierea de angajamente legale numai în scopul creșterii calității actului medical și gestionare a cheltuielilor de funcționare fără afectarea calității și siguranței actului medical.

Managerul trebuie să-și convingă angajații de necesitatea schimbării și trebuie să le inducă acestora, prin mijloace adecvate, sentimentul apartenenței la organizație, al solidarității de grup. Strategia noastră este, fără îndoială, pe termen îndelungat.

Serviciile de sănătate trec prin schimbări fără precedent cu reforme semnificative aflate în desfășurare, cu o nouă abordare în furnizarea acestor servicii. În aceste condiții, echipa managerială a spitalului este pusă în fața unei provocări reale pentru atingerea obiectivelor cuprinse în cadrul strategiei de dezvoltare a spitalului. Întregul proces este rezultatul muncii în echipa formată din membrii Comitetului director și Consiliului medical. Echipa care coordonează implementarea strategiei este formată din:

**Ec. Alina Lăcrămioara Gaiță - Manager**

**Ec. Gabriel Boștiog - Director Economic**



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

Totodata managerul va face demersurile legale (emiterea de decizii, organizare concursuri) pentru implicarea în realizarea indicatorilor de performanță ai managerului a coordonatorilor de compartimente.

### **III. MISIUNE**

Misiunea noastră este prestarea unui act medical de calitate, într-un mediu sigur și confortabil, astfel încât pacienții să beneficieze de cele mai bune și sigure îngrijiri. Misiunea *Spitalului NN Saveanu Vidra* este de a identifica și a soluționa nevoile pacienților prin furnizarea unor servicii medicale de calitate, bazate pe competență, transparență, echitate, eficiență și eficacitate.

### **IV. VALORI COMUNE**

Valoarea esențială este respectul pentru drepturile omului și respectarea demnității umane alături de :

- garantarea calitatii și siguranței actului medical;
- creșterea rolului serviciilor preventive;
- asigurarea accesibilității la servicii;
- respectarea dreptului la liberă alegere și egalitate de șanse;
- aprecierea competențelor profesionale și încurajarea dezvoltării lor;
- transparența decizională.

### **V. ANALIZA MEDIULUI INTERN**

Denumire spital : *Spitalului NN Saveanu Vidra*

Sediul spital: Com. Vidra, Jud.Vrancea

Nr.specialitati : 4

Tip spital categoria a IV a

Adrese /ordin de aprobare a structurii: OMS nr. 386/23.03.2018



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

**A. STRUCTURA ORGANIZATORICA**

**Spitalul N.N. Săveanu Vidra** este o instituție publică cu personalitate juridică, care asigură asistență medicală completă de specialitate, preventivă și curativă în regim de spitalizare de zi, continuă și ambulatoriu populației de pe teritoriile arondate, participând la asigurarea stării de sănătate a populației.

În prezent structura organizatorică a Spitalului N.N. Săveanu Vidra, aprobată de Ministerul Sănătății prin Ordinul nr. 386/23.03.2018 este următoarea:

**Compartimente cu paturi:**

- Compartiment Medicină Internă	- 24 paturi
din care:	
- medicină internă	- 14 paturi
- cronici	- 10 paturi
- Chirurgie Generală	- 12 paturi
din care:	
- SPA (ATI)	- 2 paturi
- Obstetrică Ginecologie	- 8 paturi
din care:	
- neonatologie	- 2 paturi
- Compartiment Pediatrie	- 8 paturi
- Camera de gardă	
<b>TOTAL</b>	<b>- 52 paturi</b>
- Spitalizare de zi	- 4 paturi

- Farmacie;

- Sală de operații;

- Sterilizare

- Laborator de analize medicale;

- Laborator Radiologie și Imagistică Medicală

- Compartiment de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale

- Compartiment de evaluare și statistica medicală

- Cabinet planificare familială

- Dispensar TBC





**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

Ambulatoriul integrat spitalului cu cabinete în specialitate:

- Medicină Internă
- Chirurgie Generală
- Obstetrică Ginecologie
- Pediatrie
- Ortopedie - Traumatologie
- Aparat funcțional

Laboratoarele deservesc atât paturile cât și ambulatoriul integrat.

Existența Ambulatorului de specialitate cu o gamă diversificată de specialități creează posibilitatea efectuării de consultații medicale interdisciplinare fără a fi nevoie de deplasarea pacienților în alte unități spitalicești. Pentru efectuarea de investigații complexe care nu pot fi efectuate în cadrul unității noastre, pacienții sunt deplasați cu ambulanța la Spitalul Județean de Urgență Sf. Pantelimon Focșani, care se află la o distanță de 36 km.

### ***B. PATRIMONIU ȘI DOTARE***

Spitalul N.N. Săveanu Vidra este așezat și funcționează în clădiri în sistem pavilionar, astfel :

- Pavilionul nr. 1 la intrare în spital pe partea stângă unde funcționează birourile administrative (contabilitate, achiziții publice, resurse umane, conducere etc);
- Pavilionul nr. 2 situat la intrarea în spital pe partea dreaptă unde funcționează Laboratorul de analize medicale;
- Pavilionul nr. 3 Compartimentul de Pediatrie, situat în apropierea Laboratorului de analize medicale;
- Pavilionul nr. 4 pavilionul central unde își desfășoară activitatea majoritatea compartimentelor: Compartiment medicina internă, Compartiment obstetrică-ginecologie, Compartiment chirurgie, bucatăria, spălătoria, sterilizare, statistica medicală. Tot aici mai funcționează și Camera de gardă a unității.
- Pavilionul nr. 5 situat în spatele clădirii centrale, în care se află Compartimentul protecția muncii, PSI, arhiva și magazinele de materiale.



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

- In curtea unitatii se mai afla cladirea generatorului, a deseurilor medicale, magazia de lemne, depozitul de combustibil, etc.

Tabel cu dotarile spitalului:

Nr. Crt.	Echiptament de Măsură și Control	Bucati
1	Aparat pentru masurat presiunea arteriala	24
2	Aspirator chirurgical, tip L 190-GRCE	2
3	Analizor Swelab Alfa STD Plus	1
4	Analizor Fuji dri-chem FDC NX 500 EMJ	1
5	Analizor A25v2	1
6	Aparat radiologie Opera T30 es./Kodak 102	1
7	Audiometru SERA	1
8	Bascula romana, tip Balanta Sibiu	2
9	Concentrator de oxigen Nuvo Lite	5
10	ECG tip Bioset	1
11	ECG tip Delta 1Plus cu 3 canale	1
12	Electrocardiograf tip Edan SE 600	3
13	Etuva E 100 dmc	2
14	Far cu picior tip Rimsa	4
15	Incinta termostata tip ITM Bucuresti	1
16	Incinta sterilizare tip ISM -3/1A cu 2 cazane	1
17	Monitor functii vitale	3
18	Monitor de pacient tip Mindray, model MEC 1000	1
19	Oftalmoscop – Otoscop tip RI-Former	1
20	Tensiometru de perete Heine	2
21	Termohigrometru model HC 520	2
22	Termometru	40

### **C. RESURSE UMANE**

Echipa de îngrijire medicală asigură servicii oferite de profesioniști cu pregătire medicală adecvată, conform organigramei.

Personalul este selectat și angajat pe baza unor evaluări ce au în vedere criterii bine definite. Totodată sunt efectuate evaluări periodice ale activității angajaților.

În funcție de necesarul de instruire identificat, sunt alocate resurse pentru efectuarea de cursuri, participări la seminarii, etc. Eficacitatea acestora este evaluată în funcție de beneficiile obținute de organizație, în urma acestor acțiuni.

În cadrul Spitalul NN Săveanu Vidra se asigură instruirea tuturor categoriilor de personal, acordându-se o atenție deosebită personalului nou angajat și a personalului transferat în cadrul altor compartimente.

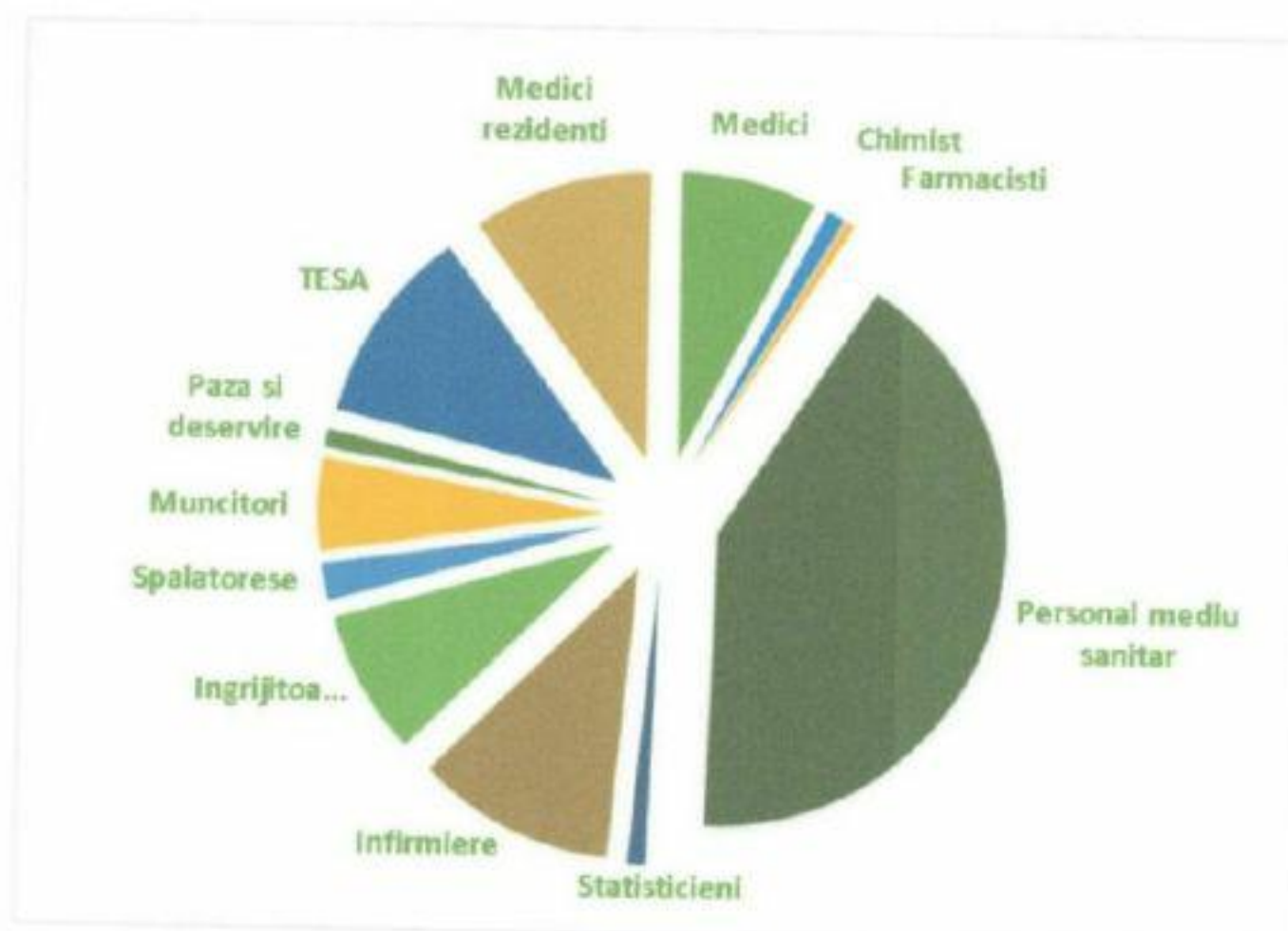


**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**

*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

La data de 31.12.2018 situația resurselor umane se prezintă astfel:

Denumire funcție	Aprobat	Ocupat	Disponibile
Medici	14,5	7,5	7
Alt personal cu studii superioare (chimist)	1	1	-
Farmacisti	1	0,5	0,5
Personal mediu sanitar	50	41	9
Statisticieni	1	1	-
Infirmiere	12	11	1
Ingrijitoare	14	8	6
Spălătorese	2	2	-
Muncitori	12	5	7
Pază și deservire	2	1	1
TESA	16	11	5
Medici rezidenți	10	10	-
<b>TOTAL</b>	<b>135,5</b>	<b>99</b>	<b>36,5</b>





**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

**D. SITUAȚIA FINANCIARĂ A SPITALULUI**

Structura bugetului de venituri pe ultimii trei ani se prezintă astfel:

*-lei-*

Denumire sursa	Anul 2016		Anul 2017		Anul 2018	
	Procent	Valoare -lei-	Procent	Valoare -lei-	Procent	Valoare -lei-
Venituri din contractul cu CJAS	85,62%	4.026.893	59,91%	3.769.870	42,41%	3.649.327
Subvenții de la alte administrații	2,19%	103.064	24,91%	1.567.610	38,89%	3.346.460
Subvenții de la Ministerul Dezvoltării	0	0	0	0	0,78%	66.691
Venituri proprii	0,39%	18.536	0,39%	24.700	0,97%	83.080
Subvenții de la bugetul de stat	11,01%	518.000	12,97%	816.000	16,21%	1.395.000
Sponsorizări	0,32%	15.000	0,08%	5.000	0,04%	3.570
Ambulatoriu	0,47%	21.997	1,74%	109.363	0,70%	60.000
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>4.703.490</b>	<b>100%</b>	<b>6.292.543</b>	<b>100%</b>	<b>8.604.128</b>

Pentru anul 2018 Spitalul NN Săveanu Vidra a încheiat o serie de contracte cu CAS Vrancea, pentru următoarele servicii medicale:

- DRG 2.463.892 lei
- Cronici 681.564 lei
- Spitalizare de zi 509.582 lei
- Ambulatoriu 24.157 lei

De asemenea, Spitalului NN Saveanu Vidra i-au fost alocate de la bugetul de stat, următoarele fonduri:

- Programe de sanatate 16.000 lei
- Actiuni de sanatate 600.000 lei

Se observă că principala sursă de finanțare a spitalului o reprezintă serviciile medicale spitalicești realizate de către spital și decontate de către CAS Vrancea în limita contractului încheiat.



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
 Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000  
 Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com

Structura bugetului de cheltuieli pe ultimii trei ani se prezintă astfel:

*-lei-*

Denumire sursa	2016		2017		2018	
	Procent	Valoare -lei-	Procent	Valoare -lei-	Procent	Valoare -lei-
Cheltuieli de personal	75,20%	3.537.252	81,26%	5.113.723	83,71%	7.202.475
Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care:	23,15%	1.088.838	16,61%	1.044.820	14,15%	1.217.153
-medicamente	3,46%	162.100	2,73%	171.900	1,83%	157.100
-materiale sanitare	1,78%	83.500	1,34%	84.600	0,73%	62.882
-reactivi	0,64%	30.250	0,73%	46.000	1,44%	123.725
-alimente	1,95%	91.510	1,18%	74.000	0,86%	73.700
Alte cheltuieli	0,81%	38.000	0,94%	59.000	0,84%	72.500
Cheltuieli de capital	0,84%	39.400	1,19%	75.000	1,30%	112.000
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>4.703.490</b>	<b>100%</b>	<b>6.292.543</b>	<b>100%</b>	<b>8.604.128</b>

Pentru anul 2018 structura bugetului de cheltuieli este următoarea:

- Cheltuieli de personal 7.202.475 lei (83,71%)
- Cheltuieli cu bunuri și servicii 1.217.153 lei (14,15%)  
 Din care:
  - medicamente 157.100 lei (1,83%)
  - materiale sanitare 62.882 lei (0,73%)
  - reactivi 123.725 lei (1,44%)
  - alimente 73.700 lei (0,86%)
- Alte cheltuieli 72.500 lei (0,84%)
- Cheltuieli de capital 112.000 lei (1,30%)

**Indicatori Economico-financiari:**

Denumire indicator	2017	2018
Execuție bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	97.78	96.72
Procentul veniturilor proprii in total venituri(%)	13.45	17.22
Procentul cheltuieli de personal in total cheltuieli spital(%)	81.26	83.71
Cheltuieli cu bunuri si servicii in total cheltuieli spital(%)	16.61	14.15
Procentul cheltuieli cu medicamentele in total cheltuieli spital(%)	2.73	1.83
Costul mediu pe zi spitalizare pe spital	314.61	451.78



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

În ce privește partea financiară, se urmărește în permanentă execuția bugetară, reducerea permanentă a costurilor, bugetele de venituri și cheltuieli ale secțiilor/compartimente, respectarea disciplinei contractuale și financiare.

### ***E. ACTIVITATEA CLINICĂ***

Obiectivul principal în acest domeniu este asigurarea condițiilor corespunzătoare pentru realizarea unor acte medicale de calitate de către personalul medico-sanitar din spital.

În privința indicatorilor medicali, pentru realizarea acestor obiective preocuparea principală este asigurarea unității cu personal medical mai ales cu medici.

Se va avea în vedere în permanentă ridicarea condițiilor de cazare, igiena, alimentație, precum și măsuri de prevenire a infecțiilor nosocomiale în toate secțiile și compartimentele unității.

Unitatea își propune reducerea duratei de spitalizare, și implicit a costurilor pe spital, evitarea pe cât posibil a spitalizării continue, care este mult mai costisitoare și punerea unui accent deosebit pe spitalizarea de zi efectuată prin secțiile de cronici și staționarul de zi psihiatrie, extinderea și diversificarea activităților de terapie ocupațională.

De asemenea, un accent deosebit se pune pe revizuirea protocoalelor medicale, a procedurilor de lucru la nivel de secție/compartiment, unitatea fiind programată la reacreditare la începutul anului 2020.

#### ***E.1. Caracteristici relevante ale populației deservite – analiza privind nevoile de îngrijire a populației deservite din zona de acoperire***

*Spitalul N.N. Saveanu Vidra* este amplasat în zona montană a județului Vrancea, în comuna Vidra, la aproximativ 35 km de municipiul Focșani. Județul face parte din Regiunea de dezvoltare Sud-Est.

Pentru a justifica strategia de dezvoltare a spitalului în perspectiva anilor 2019-2023 vom analiza datele oficiale care descriu situația populației, a accesului la serviciile de sănătate, ale județului Vrancea în context național și regional. Astfel se manifestă o tendință de îmbătrânire a populației.



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
 Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000  
 Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com

**Populația pe grupe de vârstă în România în perioada 1990-2025**

Grupa de vârstă	1990	1995	2000	2005	2010	2015	2020	2025
0-14	23,7	20,8	18,5	15,9	15,8	15,5	15,0	14,1
15-24	16,7	16,8	16,2	15,4	12,6	10,5	10,7	11,1
25-64	49,2	50,3	51,6	53,5	55,8	56,7	54,7	53,3
65+	10,4	12,1	13,6	15,2	15,8	17,3	19,6	21,5

Sursa: Națiunile Unite, Departamentul de Afaceri Economice și Sociale, Divizia Populație (2015). Revizia 2015 a Perspectivelor populației mondiale, date adaptate obținute de pe website.

**Populația Regiunii Sud-Est pe județe și grupe de vârstă**

Grupa de vârstă	Brăila	%	Buzău	%	Constanța	%	Galați	%	Tulcea	%	Vrancea	%	TOTAL	%
0-4	12.557	4,0	19.857	4,5	36.119	5,3	24.099	4,6	9.690	4,7	16.694	5,0	119.016	4,7
5-14	32.108	10,3	47.325	10,8	72.959	10,7	58.253	11,0	23.642	11,4	39.788	11,9	274.075	10,9
15-64	207.747	66,6	287.512	65,2	477.652	69,8	360.907	68,4	141.256	67,8	217.090	64,9	1.692.164	67,4
65-85+	59.667	19,1	86.237	19,5	97.527	14,3	84.720	16,0	33.654	16,1	62.024	18,5	423.839	16,9
<b>TOTAL</b>	<b>312.079</b>	<b>100</b>	<b>440.931</b>	<b>100</b>	<b>684.257</b>	<b>100</b>	<b>527.979</b>	<b>100</b>	<b>208.242</b>	<b>100</b>	<b>335.596</b>	<b>100</b>	<b>2.509.094</b>	<b>100</b>

Sursa: Institutul Național de Statistică

Aceste tendințe demografice au un impact profund asupra viitoarelor nevoi medicale ale populației române, cu specificitate și pentru județul Vrancea și impun necesitatea schimbării modelului de îngrijire.

Se observă că dintre județele componente ale Regiunii de dezvoltare sud-est, județul *Vrancea are un procent de populație cu vârsta de peste 65 ani mai mare cu 1,6 % față de media regiunii și cu 1,2 % mai mare decât media națională.* În perspectiva estimărilor, acest procent poate atinge în anul 2025, 21,5 % și chiar depăși acest procent. Acest fenomen de îmbătrânire se suprapune peste sporul natural negativ, așa cum arată o proiecție pe aceeași perioadă:



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

Proiecții privind populația:

AN	1990	1995	2000	2005	2010	2015	2020	2025
Populație totală (mii)	23.489	22.965	22.128	21.408	20.299	19.511	18.848	18.229

**Sursa:** Națiunile Unite, Departamentul de Afaceri Economice și Sociale, Divizia Populație (2015). Revizia 2015 a Perspectivelor populației mondiale, date adaptate obținute de pe website.

Regiunea Sud-Est se situează pe locul cinci (din opt regiuni) în ceea ce privește produsul intern brut pe cap de locuitor (6.267 euro pe cap de locuitor, 80% din media națională de 7.500 euro). Contribuția la PIB-ul național a fost de 10% (date din 2012). De asemenea, este regiunea cu cel mai mare procent de populație care locuiește în zone rurale marginalizate reprezentând o medie de 9,8% din populația totală comparativ cu media națională de 6,2%. Zonele rurale marginalizate sunt definite ca zone care, comparativ cu alte zone rurale, au un capital uman disproporționat, un număr mai mic de locuri de muncă declarate și condiții de trai inadecvate.

Populația din Regiunea Sud-Est este, în medie, a doua cea mai defavorizată din țară. Rata relativă a sărăciei din regiune este de 33,3% (date din 2014), cu aproape 8% mai mare decât media națională de 25,4% și cu doar 2% mai mare decât regiunea de pe ultimul loc, cea nord-estică (35,6%). Regiunea Sud-Est prezintă cel mai mare grad de sărăcie sau excluziune socială, aproape 52% din populație fiind în această situație (AROPE), cu 12% peste media națională (40%) și cu 2% mai mare decât a doua regiune clasată cel mai sus din țară, cea de Nord-Est (48%).

#### ***E.2. Indicatori de sănătate și principalii factori care contribuie la povara bolilor***

Cele mai frecvente cauze de apariție a cazurilor noi de îmbolnăvire în anul 2014 în Regiunea Sud-Est au fost reprezentate de: bolile respiratorii, boli ale sistemului digestiv, boli ale sistemului osteoarticular, boli ale sistemului circulator și bolile urogenitale. La nivel județean, persistă același model, cu diferențe foarte mici.

#### **Aceleași tendințe s-au manifestat și în anii 2015 și 2016.**

În anii 2014, 2015 și 2016, cele mai mari rate de prevalență au fost înregistrate pentru următoarele categorii de boli: boli hipertensive, cardiomiopatie ischemică, diabet zaharat, tumori maligne și tulburări mintale și de comportament. În 2014, prevalența tumorilor maligne a fost în mod deosebit mai mare decât media națională (2.073 de cazuri la 100.000 de locuitori comparativ cu 1.613 la 100.000 la nivel național).





**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

Prevalența bolilor cronice majore în Regiunea Sud-Est în 2014 (cazuri la 100.000 de locuitori)

	România	Regiunea Sud-Est	Brăila	Buzău	Constanța	Galați	Tulcea	Vrancea
Boli hipertensive	11.793,8	11.360,0	13.866,8	14.428,4	8.793,8	11.508,4	9.797,9	9.766,3
Boala cardiaca ischemica	5.734,9	5.016,1	5.556,5	7.582,1	3.348,7	4.073,7	4.011,4	5.523,3
Diabet	3.667,7	3.329,7	3.482,6	2.957,9	4.251,3	1.413,0	2.660,1	3.374,2
Tumori maligne	1.613,2	2.073,0	2.110,7	1.021,2	3.012,9	2.956,0	1.066,6	2.271,0
Tulburari mintale si de comportament	1.956,3	1.662,7	1.889,2	2.358,3	2.535,3	1.413,0	1.369,2	411,2

Sursa: INSP

Speranța de viață în regiune este mai mică decât în restul țării, județul Vrancea situându-se puțin peste media națională (75,5 fata de 75,4). Rata mortalității infantile se numără printre cele mai mari din țară la nivel regional.

Insuficiența cardiacă congestivă, boala pulmonară interstițială, insuficiența ventriculară și ciroza acestea reprezintă împreună aproape 6% din numărul total al internărilor din regiune. Giroza și bolile mintale (precum schizofrenia și tulburările organice de personalitate) exercită poveri extrem de mari în Regiunea Sud-Est: aceste diagnostice au cea mai mare cotă din totalul internărilor dintre toate regiunile din țară.

### *E.3. Principalele provocări ale regiunii sud-est*

Serviciile medicale din Regiunea Sud-Est se confruntă cu mai multe provocări majore:

- Accesul la îngrijire (disponibilitatea furnizorilor de servicii și a serviciilor specifice) variază semnificativ de la o regiune geografică la alta, ceea ce generează inegalități și discriminare în rândul grupurilor minoritare (de exemplu, populația de etnie romă).
- Acoperirea cu medici de familie este sub media națională, în special în zonele rurale.
- Îngrijirea la nivelul comunității nu își poate îndeplini rolul deoarece deficitul de asistente comunitare și al mediatorilor sanitari este mare.



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

- Activitatea de îngrijiri în regim ambulatoriu (consultații și servicii) este redusă, în ciuda unei densități mari a unităților de îngrijiri în regim ambulatoriu concentrate în reședințele de județ.
- Infrastructura spitalicească este, în general, veche, iar **capacitatea de îngrijiri acute este supradimensionată în raport cu nevoile;**

Conform unui studiu din 2013<sup>1</sup>, 18,9% din populație nu s-au putut prezenta la un specialist în ultimul an calendaristic - cel mai mare procent dintre toate regiunile de dezvoltare. 76% dintre aceștia au invocat probleme financiare.

<sup>1</sup> Institutul Național de Statistică (2014), Condițiile de trai ale populației în România în anul 2013.

**Viziunea regională** este conformă cu obiectivele, principiile și prioritățile de înalt nivel ale Strategiei Naționale de Sănătate, adaptate la nevoie la particularitățile acestei regiuni dens populate și relativ subdezvoltate astfel:

- **Receptivitate**, în așa fel încât accesul la îngrijire este semnificativ îmbunătățit
- **Echitate și protecție financiară**
- **Eficiența și sustenabilitatea financiară**, cu o alocare mai rațională a resurselor financiare și umane către îngrijirile primare și în regim ambulatoriu și o reducere substanțială a numărului de internări ce pot fi evitate.

**Strategia de dezvoltare a Spitalului N.N. Săveanu Vidra nu poate devia de la strategia națională pentru perspectiva anului 2020, astfel:**

**E. 4. Piața serviciilor de sănătate din județul Vrancea**

Spitale	Acut	Cronic	TOTAL	Spitale de stat de boli acute	Spitale private de boli acute	Unitati medicale de stat de boli cronice	Unitati medicale private de boli cronice	TOTAL
Vrancea	6	1	7	5	1	1	0	7



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

**Direcții strategice majore:**

Direcții strategice la nivel de îngrijiri spitalicești	Capacitate a spitalelor distribuita inadecvat	Transformarea unei cote din paturile pentru îngrijiri acute intraspitalicești in paturi pentru îngrijiri in regim de zi precum si pentru îngrijiri pe termen lung, paliative si de recuperare.	Consolidarea capacitatii de îngrijire de urgenta, acordand prioritate spitalelor judetene; consolidarea capacitatii de îngrijire a bolilor cronice in raport cu nevoile de servicii medicale demonstrate	Capacitatea spitalelor reconfigurata
	Ingrijire in regim ambulatoriu distribuita inadecvat	Consolidarea capacitatii de îngrijire in regim ambulatoriu pentru specialitatile clinice de baza in toate zonele urbane	Consolidarea capacitatii de îngrijire in regim ambulatoriu pentru specialitatile clinice cu deficit mare si adresabilitate mare; Introducerea de criterii normative pentru distributia spatiala a echipamentelor de inalta performanta	Rețea de îngrijire in regim ambulatoriu care acopera toate judetele si toate specialitatile medicale relevante
	Procent mare de internari ce pot fi evitate	Dezvoltarea unitatilor de îngrijire in regim ambulatoriu	Consolidarea capacitatii de îngrijire in regim ambulatoriu si îngrijire primara; Revizuirea aranjamentelor de finantare in vederea stimulării îngrijirii in regim de zi	Internari ce pot fi evitate cu tratarea pacientilor la nivel de îngrijire primara / in regim ambulatoriu / pe termen lung
	Capacitate de îngrijire paliativa limitata si concentrata	Cresterea cu 25% a numarului de paturi pentru îngrijire pe termen lung si de recuperare	Stabilirea unei viziuni pentru dezvoltarea pe termen lung a serviciilor de îngrijire (inclusiv forta de munca necesara)	Pacienti cronici tratati in unitati de îngrijire pe termen lung

Sursa: Analiza datelor de la Ministerul Sănătății pentru anul 2015

Activitatea spitalicească din județul Vrancea este relativ autonomă pentru rezidenții din regiune. Vasta majoritate (98%) a episoadelor acute internate în spitalele din județ sunt pacienți care au domiciliul în regiune.



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

**E.5. Morbiditate spitalizata**

<i>Nr.Crt.</i>	<i>Diagnostic Principal</i>	<i>Nr. total cazuri 2017</i>	<i>Nr. total cazuri 2018</i>
1.	B82.9 Parazitoza intestinala, nespecificata	116	136
2.	J06.8 Alte infectii acute ale cailor respiratorii superioare cu localizari multiple	108	21
3.	K29.9 Gastro-duodenita, nespecificata	159	150
4.	K71.3 Boala toxica a ficatului cu hepatita persistenta cronica	80	39
5.	I10 Hipertensiunea esentiala (primara)	193	107
9	K83.0 Angiocolita [colangita]	29	31
6.	L60.8 Alte boli ale unghiei	80	71
7.	I25.9 Cardiopatie ischemica cronica, nespecificata	138	202
8.	K73.9 Hepatita cronica, nespecificata	153	176
9.	K81.1 Colecistita cronica	61	74
10.	J18.8 Alte pneumonii, cu micro-organisme nespecificate	817	829
11.	M47.80 Alte spondiloze, localizari multiple in coloana vertebrala	292	225
12.	I50.1 Insuficienta ventriculara stanga	159	144
13.	I83.2 Vene varicoase ale extremitatilor inferioare cu ulceratie si inflamatie	57	183
14.	K30 Dispepsia	108	122
15.	L50.0 Urticaria alergica	126	141
16.	N73.9 Boala inflamatorie pelviana feminina, nespecificata	492	426
17.	Z38.0 Copil unic, nascut in spital	91	61
18.	T89.02 Plaga deschisa cu infectie	201	197
19.	N39.0 Infectia tractului urinar, cu localizare nespecificata	132	89
20.	O20.0 Iminenta de avort	214	180
21.	Z51.88 Alte ingrijiri medicale specificate	247	334

Spitalul deservește o populație de aproximativ 44.000 de locuitori, numărul de paturi alocat fiind insuficient pentru această zonă, în același timp, spitalul se adresează unei populații temporare care vine la lucrările specifice zonei exploatare forestieră și zona de agrement.

Patologia specifică zonei este reprezentată de bolile cardiovasculare, reumatismale, boli pulmonare, renale, hepatice, plagi prin strivire cu busteni.



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

**E.6. Utilizarea serviciilor**

<i>Denumire indicator</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
Număr pacienți externați - spitalizare continuă	2935	2722
Număr pacienți externați - spitalizare de zi	2195	2262
Durata medie de spitalizare	5,5	5,7
Indicele de utilizare a paturilor	315	298,9
Rata de ocupare a paturilor	0,9	0,8
Durata medie de așteptare la camera de garda	10 min	10 min
Proporția urgențelor din totalul pacienților internați%	55,79	51,60
Indicele de complexitate al cazurilor (ICM)	0,9348	0,9527
Număr consultații în ambulator	1024	1191

**E.7. Calitatea serviciilor medicale**

<i>Denumire indicator</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
Rata mortalității intraspitalicești(%)	0,10	0,26
Proporția pacienților decedați la 48 de ore de la intervenția chirurgicală (%)	0	0
Rata IAAM (%)	0,06	0,04
Rata pacienților reinternați (fără programare în 30 de zile de la externare)	0,10	0,26
Indicele de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare %	54,6	67,2
Procentul pacienților internați și transferați către alte spitale	2,26	3,91
Număr plângeri\ reclamații	0	0



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

### ANALIZA SWOT A SPITALULUI

Analiza SWOT este o metodă eficientă, utilizată în cazul planificării strategice pentru identificarea priorităților și pentru crearea unei viziuni comune de realizare a strategiei de dezvoltare a spitalului.

Managementului strategic îi este specifică analiza continuă, pe de o parte, a mediului extern pentru a anticipa sau sesiza la timp schimbările, iar pe de altă parte, a situației interne pentru a evalua capacitatea de a face față schimbărilor.

Conducerea spitalului apreciază că managementul unui spital public ocupă un loc aparte, întrucât presupune gestionarea unor activități complexe, cu un consum mare de resurse, în așa fel încât să conducă la servicii de sănătate de o calitate înaltă.

Aceste activități încep cu îngrijirile medicale acordate pacienților și continuă cu servicii hoteliere (cazare și hrană), gestionarea eficientă a stocurilor (medicamente, materiale sanitare, reactivi de laborator, etc.) și a resurselor financiare extrem de limitate, dar și strategii de îmbunătățire a actului medical (pregătire profesională, investiții în aparatură medicală performantă, standard de management al calității).

De aceea, managementul unui spital se bazează în actul de conducere pe decizii luate pornind de la o bună cunoaștere a factorilor interni și externi, care ar putea influența activitatea desfășurată și obiectivele strategice.

Prin tehnica SWOT, pentru o analiză a situației generale actuale a Spitalului N.N. Săveanu Vidra, prezentăm, în tabelul următor, punctele forte și oportunitățile pe care le poate exploata spitalul, puncte slabe, dar și eventuale amenințări cu care s-ar putea confrunta.

<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
Tradiția spitalului (acest spital s-a înființat ca Spital Regional de zonă) figurează pe lista Monumentelor Istorice.	Laboratorul de Radiologie și Imagistică Medicală nu se află în incinta unității.
Apă curentă din sursă proprie.	Rețeaua de canalizare învechită.
Incalzire centrală proprie.	Sistemul multipavilionar al spitalului implică cheltuieli mai mari.



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

Colaborare bună cu autoritățile locale și județene.	Colaborare deficitara cu medicii de familie din teritoriu.
Substație de ambulanță în incinta unității.	Igienizare si modernizare saloane pediatrie.
Adresabilitatea mare din partea pacienților, fapt care subliniază utilitatea spitalului în zonă.	Lipsa unui plan de carieră pentru angajați.
Unitatea sanitară realizează numărul de cazuri contractate.	Clădire veche, monument istoric, fără circuite.
Personal medico-sanitar bine pregătit.	Lipsa unui lift exterior, pentru accesul la etaj al persoanelor mobilizate.
Condițiile de spitalizare adecvate asigură o ședere primitoare, confortabilă și sigură pentru pacienți.	Reticenta unor angajati la schimbarile din ce in ce mai frecvente.
Stocuri suficiente și constant de medicamente și materiale sanitare corespunzătoare.	Varsta inaintata a unor medici si plecarea rezidentilor in centre mari.
Atitudinea deschisă și caldă a personalului, parcul amenajat în curtea spitalului oferă pacienților internați liniștea și relaxarea necesare, făcând perioada de internare cât mai ușoară, indiferent de perioada de spitalizare.	Pavilioanele exterioare în care se desfășoară activitatea sunt clădiri vechi ce necesită modernizări și reparații.
Dispune de un Sistem Informatic Medical extreme de performant și avansat, conform Standardelor UE care permite informatizarea integrala a întregii activități medicale a Spitalului.	Cladirea în care își desfășoară activitatea compartimentul de pediatrie nu are încălzire proprie.
Implementarea unui Sistem Integrat de Management a Calității ( ISO 9001: 2015)	Fonduri insuficiente din venituri proprii pentru dotarea/reabilitarea integrală a spitalului.
Toate compartimentele / birourile spitalului dispun de cele mai performante echipamente hardware (PC, imprimante laser, etc.) conectate permanentă la internet de mare viteză.	Legislația în continuă schimbare, de cele mai multe ori cu aplicare retroactive, fără a exista suficient timp pentru implementarea acestor legi.
Accreditarea spitalului conform Ordinului Președintelui ANMCS 603/29.09.2016 cu resurse proprii, fără a apela la firme de consultanță.	Ambulatoriu integrat al spitalului își desfășoară activitatea în spații restrânse, fără circuite, necorespunzătoare normelor în vigoare.
Dotare cu sistem de supraveghere video.	Acoperișul clădirii principale prezintă deteriorări și coșuri de fum afectate.



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

## VI. ANALIZA MEDIULUI EXTERN

În exercitarea atribuțiilor sale spitalul colaborează cu autoritatea publică locală, cu instituții publice din țară, cu organizații profesionale (Colegiul Medicilor, Colegiul Farmacistilor, OAMMR), cu asociațiile legal constituite ale pacienților, cu alte asociații și fundații.

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
Raporturi bune de colaborare cu Direcția de Sănătate Publică, Casa de Asigurări de Sănătate și Ministerul Sănătății.	Mentineră monopolului de către firmele care asigură serviciul pentru aparatura medicală, în special cea de radiologie, a căror costuri sunt foarte mari.
Condițiile socio- economice care impun nevoi crescânde de îngrijiri medicale.	Depopularea zonei prin migrarea forței de muncă, în special a celei tinere.
Cererea ridicată pentru serviciile oferite de spital.	Creșterea numărului de persoane cu probleme de sănătate.
Alinierea la standarde europene a întregii activități a spitalului.	Instabilitatea legislativă și financiară.
Accesarea de fonduri europene pentru modernizări și dotări cu aparatură medicală sau tehnică.	Competiția cu sistemul privat.
Accesarea de fonduri nerambursabile prin Programul Operațional Regional 2014-2020.	Continuarea subfinanțării sistemului de sănătate.
Adresabilitate mare din zonele adiacente localității;	Creșterea numărului de persoane neasigurate, care pentru a beneficia de tratament vin direct în urgență la Camera de Gardă.

## VII. IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE ALE SPITALULUI

- A. Îmbunătățirea calității și a performanței actului medical, cât și funcționarea în condiții optime și conform legislației în vigoare.
- B. Implementarea de programe naționale de sănătate care să răspundă problemelor de sănătate publică, prioritare și nevoilor grupurilor populaționale vulnerabile.





**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

C. Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii spitalului și dotarea cu aparatură/echipamente medicale și anume:

- Extinderea funcțională și dotarea ambulatoriului integrat, asigurându-se astfel continuitatea actului medical
- Montarea liftului exterior
- Dotarea Compartimentului de pediatrie cu centrală proprie și igienizarea saloanelor.

D. Îmbunătățirea managementului resurselor umane.

E. Îmbunătățirea managementului financiar al spitalului.

F. Promovarea spitalului

## **VIII. PRIORITATI PE TERMEN SCURT, MEDIU SI LUNG**

### **a) PRIORITATI PE TERMEN SCURT:**

- Încheierea unor contracte avantajoase cu CJAS și realizarea serviciilor medicale conform contractelor încheiate.
- Intocmirea și pregătirea documentației necesare privind reacreditarea unității.
- Realizarea indicatorilor de performanță asumați prin contractul de management.
- Asigurarea cu aparatură medicală performantă, mai ales pentru camera de gardă.
- Eficientizarea activității compartimentelor, monitorizarea permanentă a bugetului de venituri și cheltuieli.
- Creșterea standardului hotelier.
- Adaptarea protocoalelor terapeutice la nivelul spitalului.
- Cursuri de perfecționare pentru personalul medical.
- Analiza modului de completare a FOCG în Consiliul Medical, analiza codificărilor DRG și a ICM realizate.

### **b) PRIORITATI PE TERMEN MEDIU:**

- Continuarea pregătirii în vederea reacreditării unității planificată pentru anul 2020.
- În acest sens pe lângă pregătirea documentației, se vor executa lucrări de reparații și igienizare a unității, precum și stabilirea de circuite funcționale adaptate la situația existentă în teren.
- Continuarea demersurilor de recrutare și selecție a medicilor în spital.
- Montare sisteme de alertare la grupurile sanitare.



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

- Montare detectoare de fum.
- Masurarea gradului de satisfactie al pacientului prin cresterea calitatii serviciilor medicale furnizate de spital.
- Realizarea indicatorilor de performanta asumati prin acte aditionale la contractul de management.
- Implementarea ghidurilor de practica si monitorizarea aplicarii lor.
- Obtinerea de fonduri de la Ministerul Sanatatii pentru continuarea lucrarilor de reparatii capitale ale spitalului.
- Accesarea de fonduri europene.
- Cooperarea cu Consiliul local Vidra in vederea asigurarii de fonduri pentru intretinerea, igienizarea cladirilor, plata utilitatilor.
- Imbunatatirea calitatii serviciilor hoteliere printr-un meniu adecvat si de cea mai buna calitate, ambient confortabil, etc.
- Implementarea unui sistem de colaborare si parteneriate cu asociatii, servicii sociale, medico-sociala si de ingrijire la domiciliu, in scopul asigurarii integrarii sociale si a continuitatii ingrijirilor acordate pacientului.
- Fundamentarea BVC pe anul 2019 și previziuni pentru anii 2019 – 2023 cu privire la activitatea de investiții.
- Reabilitarea unor compartimente.
- Dotarea cu aparatură medical.

**c) PRIORITATI PE TERMEN LUNG:**

- Incheierea unor contracte avantajoase cu CJAS si realizarea serviciilor medicale conform contractelor incheiate.
- Cresterea standardului hotelier.
- Eficientizarea activitatii compartimentelor, monitorizarea permanenta a bugetului de venituri si cheltuieli.
- Realizarea indicatorilor de performanta asumati prin contractul de management si actele aditionale.
- Angajarea de medici astfel incat toate posturile sa fie ocupate.



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

- Obținerea de fonduri de la Ministerul Sănătății pentru continuarea lucrărilor de reparații capitale în spital.
- Creșterea veniturilor proprii, altele decât cele provenite din contractul încheiat cu CJAS.
- Accesarea de fonduri europene pentru modernizarea spitalului în scopul diversificării și creșterii calității serviciilor oferite;
- Dotarea spitalului cu aparatură medicală;

#### **IX. SCOP:**

Ridicarea standardelor serviciilor oferite și îmbunătățirea performanței spitalului prin oferirea serviciilor medicale de calitate ,cu promptitudine, climat de siguranță, încredere flexibilitate .

#### **X. OBIECTIVE GENERALE SI SPECIFICE:**

**OBIECTIV GENERAL NR.1 Îmbunătățirea calitatii și a performanței actului medical, cât și funcționarea în condiții optime și conform legislației în vigoare.**

Calitatea serviciilor medicale este un principiu din ce în ce mai important în domeniul sănătății, deoarece crește gradul de informare al pacienților concomitent cu progresele tehnologice și terapeutice. Calitatea serviciilor medicale are numeroase dimensiuni, dintre care cele mai importante sunt reprezentate de eficacitate, eficiența, continuitatea îngrijirilor, siguranța pacientului, competența echipei medicale, satisfacția pacientului, dar și a personalului medical. Conform legii, Ministerul Sănătății reglementează și aplică măsuri de creștere a calității serviciilor medicale.

Responsabil: manager/director medical

Termen realizare: permanent

Monitorizare: trimestrial

Evaluare: anual

##### **Indicatori de calitate ce trebuie monitorizați:**

1. Rata mortalității intraspitalicești, pe total spital și pe fiecare compartiment
2. Rata infecțiilor nosocomiale, pe total spital și pe fiecare compartiment
3. Rata bolnavilor reinternați în intervalul de 30 de zile de la externare
4. Indicele de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul de externare
5. Procentul bolnavilor transferați către alte spitale din totalul bolnavilor internați



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

6. Nr.de reclamatii /plangeri ale pacientilor inregistrate
7. Analiza gradului de satisfactie al pacientilor prin distribuirea si completarea de catre pacienti a chestionarelor de satisfactie
8. Nr. masuri de imbunatatire a activitatii luate in urma analizarii gradului de satisfactie al pacientilor.

Obiective specifice:

**A. Ameliorarea practicilor medicale si de ingrijire a pacientului** prin implementarea ghidurilor nationale aprobate Ministerul Sanatatii, a protocoalelor adoptate de asociatiile profesionale la nivel national sau adoptarea unor ghiduri de practica europene sau internationale prin elaborarea de protocoale terapeutice in baza ghidurilor adaptate.

Situatia actuala: Ghidul de practica medicala reprezinta un set de afirmatii despre diagnosticul si tratamentul unei anumite afectiuni. Aceste afirmatii sunt rezultatul unei evaluari complete a dovezilor practicii medicale. Scopul definirii lor este de ajuta personalul medical si pacientii in luarea deciziilor asupra modului cel mai adecvat de ingrijire a afectiunii respective.

Protocolul de practica medicala reprezinta un formular care descrie modul obisnuit de a furniza ingrijiri unui anumit tip de pacient. Astfel el cuprinde o insiruire in timp a unor procese (analize, medicatie, tratamente) necesare obtinerii unui rezultat dorit de la un pacient care a fost supus unei proceduri specifice sau unui tratament. Protocoalele se stabilesc pentru principalele episoade de ingrijire ale unui tip de pacient.

Ghidurile de practici si protocoalele de practica trebuie folosite impreuna, acestea fiind complementare, caci ghidul furnizeaza informatiile necesare pentru a construi protocolul, in timp ce protocolul face legatura intre ghiduri si practica medicala de zi cu zi.

**ACTIVITATI:**

- implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice protocoale, algoritmi, investigatii, diagnostic sau tratament in Compartimentul Pediatrie

Responsabil: dr. Rusu Ioan –medic primar pediatru

- implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice protocoale, algoritmi, investigatii, diagnostic sau tratament in Compartimentul Medicina Interna/Cronici

Responsabil: dr. Hosni Kila –medic specialist medicina interna



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

- implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice protocoale, algoritmi, investigatii, diagnostic sau tratament la Compartimentul Obstetrica Ginecologie  
Responsabil: dr. Bitar Nizar – medic specialist
- implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice protocoale, algoritmi, investigatii, diagnostic sau tratament la Laboratorul de Radiologie.  
Responsabil: dr. Cotea Dumitrache
- implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice protocoale, algoritmi, investigatii, diagnostic sau tratament in Compartimentul Chirurgie  
Responsabil: dr. Manea Ion – medic primar
- implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice protocoale, algoritmi, investigatii, diagnostic sau tratament la Laboratorul de Analize Medicale  
Responsabil: dr. Manole Sorin
- implementarea ghidurilor de nursing si adoptarea de protocoale si proceduri de ingrijire pe tipuri de pacient.  
Responsabil: as.sef Titere Mihaela
- implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice protocoale, algoritmi, investigatii, diagnostic sau tratament in SPA

**INDICATORI MASURABILI:**

- numar si tip de protocoale de practica aprobate de Consiliul medical
- numar si tip de protocoale, algoritmi sau proceduri medicale implementate
- numar si tip de protocoale, algoritmi sau proceduri medicale revizuite

Monitorizarea prin rapoarte catre Consiliul Medical

Termen de realizare: permanent

Responsabil: Director medical/Manager

**B. Imbunatatirea calitatii ingrijirilor acordate pacientului,** prin implementarea ghidurilor de nursing si adoptarea de protocoale si proceduri de ingrijire pe tipuri de pacient si nevoi.

**ACTIVITATI**

- implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice protocoale, algoritmi, investigatii, diagnostic sau tratament in Compartimentul Pediatrie  
Responsabil: dr. Rusu Ioan –medic primar pediatru



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

- implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice protocoale, algoritmi, investigatii, diagnostic sau tratament in Compartimentul Medicina Interna/Cronici  
Responsabil: dr. Hosni Kila –medic specialist medicina interna
- implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice protocoale, algoritmi, investigatii, diagnostic sau tratament la Compartimentul Obstetrica Ginecologie  
Responsabil: dr. Bitar Nizar – medic specialist
- implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice protocoale, algoritmi, investigatii, diagnostic sau tratament la Laboratorul de Radiologie.  
Responsabil: dr. Cotea Dumitrache
- implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice protocoale, algoritmi, investigatii, diagnostic sau tratament in Compartimentul Chirurgie  
Responsabil: dr. Manea Ion – medic primar
- implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice protocoale, algoritmi, investigatii, diagnostic sau tratament la Laboratorul de Analize Medicale  
Responsabil: dr. Manole Sorin
- implementarea ghidurilor de nursing si adoptarea de protocoale si proceduri de ingrijire pe tipuri de pacient.  
Responsabil: as.sef Titere Mihaela
- implementarea ghidurilor de practica si adoptarea de protocoale terapeutice protocoale, algoritmi, investigatii, diagnostic sau tratament in SPA

**INDICATORI MASURABILI**

- numar si tip de proceduri avizate de Consiliul medical si aprobate de Comitetul director
- numar si tip proceduri implementate

Monitorizare prin rapoarte catre Consiliul Medical

Termen realizare: permanent

Responsabil: Director medical/Manager



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

**C. Implementarea unui sistem de colaborare si parteneriate cu asociatii, servicii sociale, medico-sociale si de ingrijiri la domiciliu, in scopul asigurarii integrarii sociale si a continuitatii ingrijirilor acordate pacientilor.**

**ACTIVITATI:**

- incheierea de parteneriate cu asociatii, fundatii sau alti furnizori de servicii sociale sau medico-sociale pentru preluarea sau asistenta acordata pacientilor internati sau la externarea acestora;
- incheiere de parteneriate cu culte religioase pentru a oferi asistenta spirituala fara discriminare;

**INDICATORI MASURABILI:**

- numar parteneriate incheiate pe an

Monitorizarea prin rapoarte catre Consiliul Medical

Termen de realizare trim III 2020

Responsabil: manager/director medical

**D. Depistarea, controlul si supravegherea infectiilor nosocomiale**

**ACTIVITATI:**

- reducerea pana la eliminare a infectiilor nosocomiale asociate actelor invazive;
- controlul raspandirii bacteriilor multirezistente si emergenta fenomenelor infectioase cu potential epidemic;
- intarirea sistemului de supraveghere si control al infectiilor nosocomiale;
- implicarea la toate nivelurile in politica de prevenire a infectiilor nosocomiale si gestionarea nivelului infectios.

**INDICATORI MASURABILI:**

- incidenta infectiilor nosocomiale (nr. infectii nosocomiale si nr. pacienti externati)

Monitorizarea prin rapoarte catre Consiliul Medical

Termen de realizare: permanent

Responsabil: asistent sef, medic coordonator comp, medic epidemiolog.



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

**OBIECTIV GENERAL NR.2 Implementarea de programe nationale de sanatate care sa raspunda problemelor de sanatate publica, prioritare si nevoilor grupurilor populationale vulnerabile**

Obiective specifice:

**A. Includerea spitalului in subprogramul de screening pentru cancerul de col uterin**

**ACTIVITATI:**

- contractarea de servicii de consiliere si informare pentru screening de col uterin;
- incheierea unui contract cu Spitalul Judetean, care este coordonatorul principal al acestui program;
- instiintarea medicilor de familie din teritoriu pentru mediatizarea in randul pacientelor a implementarii acestui program in cadrul spitalului nostru;

**INDICATORI MASURABILI:**

- numar mediu lunar de servicii de screening decontate

Termen de realizare: trim I 2020

Responsabil: medic coordonator compartiment Obstretica ginecologie, manager

**B. Includerea spitalului in programul "Mama si copilul"**

**ACTIVITATI:**

- contractarea de servicii privind proramul "Mama si copiulul";
- incheierea unui contract cu Directia de Sanatate Vrancea, care este coordonatorul principal al acestui program;
- instiintarea medicilor de familie din teritoriu pentru mediatizarea in randul pacientelor a implementarii acestui program in cadrul spitalului nostru;

**INDICATORI MASURABILI:**

- numar mediu anual de servicii contractate

Termen de realizare: trim II 2021

Responsabil: medic coordonator compartiment Obstretica ginecologie, manager





**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

**OBIECTIV GENERAL NR.3 Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii spitalului si dotarea cu aparatura /echipamente medicale**

Obiective specifice:

**A. Extinderea functionala si dotarea ambulatoriului integrat asigurandu-se astfel continuitatea actului medical**

***ACTIVITATI:***

- Elaborarea proiectului cladirii noi cu stabilirea circuitelor functionale;
- Obținerea avizelor necesare demarării construcției cladirii noi a ambulatoriului;
- Aprobarea proiectului de către instituțiile ierarhic superioare;
- Construirea cladirii noi a ambulatoriului de specialitate a spitalului;
- Dotarea cu aparatura si mobilier specific fiecarei specialitati;
- Obținerea autorizatiei sanitare de functionare;
- Monitorizarea si evaluarea activitatilor si serviciilor;

***INDICATORI MASURABILI:***

- numar mediu anual de servicii contractate in ambulatoriu
- numar mediu anual de servicii contractate pe specialitate
- numar pacienti consultati in ambulatoriu

Monitorizarea prin rapoarte catre Comitetul Director

Termen de realizare proiect: trim I 2022

Responsabil: UAT Vidra si Comitetul director al spitalului

Resurse necesare: resursele financiare necesare in vederea realizarii proiectului se bazeaza pe oportunitatea de finantare nerambursabila prin Pogramul Operational Regional 2014-2020, Axa prioritara 8;

**B. Montarea liftului exterior**

***ACTIVITATI:***

- se vor incepe lucrarile de montare a liftului dupa ridicarea starii de urgenta/alerta;

Termen de finalizare: trim II 2021;



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

Resurse necesare: resursele financiare necesare in vederea realizarii proiectului se bazeaza pe oportunitatea de finantare din cadrul UAT Vidra, prin Ministerul Dezvoltarii;

Responsabili: UAT Vidra si Comitetul Director al spitalului;

### **C. Dotarea Compartimentului de pediatrie cu centrala proprie si igienizarea saloanelor**

#### **ACTIVITATI:**

- Achizitionarea centralei;
- Pregatirea incaperii in care va fi amplasata;
- Montarea si racordarea la rețeaua de calorifere;
- Repararea si zugravirea saloanelor, turnare sape si montare de linoleum autorizat, precum si schimbarea instalatiilor sanitare;

Termen finalizare: trim II 2021;

Resurse necesare: lucrarile se vor efectua cu personalul propriu si costurile vor fi alocate din fondurile proprii ale unitatii;

Responsabili: Comitet Director

### **OBIECTIV GENERAL NR.4 Imbunatatirea managementului resurselor umane**

#### **Obiective specifice:**

**A. Stimularea pregatirii medicilor specialisti, primari si a personalului medico-sanitar din cadrul spitalului prin obtinerea de competente si supraspecializari**

#### **ACTIVITATI:**

- aplicarea planului de formare profesionala elaborat pe baza propunerilor coordonatorilor de compartiment, avizat de Manager;
- organizarea unor cursuri de pregatire cu personalul medico-sanitar;

#### **INDICATORI MASURABILI :**

- nr. de participanti la cursuri, pe tip de formare si categorii de personal

Termen de realizare: permanent

Responsabil: director medical/manager, birou RUNOS



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

**B. Identificarea unor facilitati pentru atragerea personalului medical in zona**

**ACTIVITATI:**

- instituirea unui sistem de informare a absolventilor si a personalului medical in privinta avantajelor din aceasta zona fie si pentru o perioada de timp scurta;
- asigurarea de locuinte de serviciu de catre autoritatile publice locale pentru personalul de specialitate medico-sanitara;

Termen realizare: permanent

Responsabil: Comitet Director

**OBIECTIV GENERAL NR.5 Imbunatatirea managementului financiar al spitalului**

**Obiective specifice :**

**A. Cresterea transparentei in utilizarea fondurilor publice**

**ACTIVITATI:**

- informatizarea spitalului in scopul evidentierii costurilor reale ale serviciilor medicale;
- organizarea de licitatii nationale pentru achizitii de bunuri si servicii;
- intarirea capacitatii de evaluare si control intern
- afisarea permanenta pe site-ul spitalului a datelor financiare de interes public

**B. Intarirea disciplinei financiare**

**ACTIVITATI:**

- asigurarea finantarii serviciilor medicale realizate, a programului national de sanatate si a celorlalte actiuni, activitati cu respectarea prevederilor legale si incadrarea in bugetul aprobat;
- fundamentarea prevederilor de buget initiale si de rectificare pe baza principalelor strategii ale spitalului;
- incheierea exercitiilor financiare, analiza, controlul si elaborarea situatiei financiare trimestriale si anuale, potrivit dispozitiilor legale;
- analiza, verificarea si inaintarea spre avizare a bugetului de venituri si cheltuieli potrivit dispozitiilor legale;
- monitorizarea modului de utilizare a resurselor financiare publice;
- respectarea cu strictete a disciplinei financiare si bugetare



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

### **C. Atragerea de noi surse financiare in domeniul sanitar**

#### **ACTIVITATI:**

- plata contravalorii serviciilor medicale pe baza de criterii obiective si reducerea influentei criteriului istoric;
- evidentierea cheltuielilor efectuate pe fiecare pacient pentru toate serviciile medicale de care beneficiaza sau a beneficiat;
- aplicarea si implementarea Proiectelor Europene eligibile pentru spital , atragerea de fonduri europene ;
- finantarea unor programe curative de sanatate care se deruleaza din transferuri de la bugetul de stat;

### **D. Cresterea capacitatii de control a costurilor**

In prezent, calculul costurilor la nivel de pacient si crearea unui proces regulat de calculare a costurilor serviciilor spitalicesti se realizeaza intr-o masura destul de redusa. Transparenta in sanatate este conditia esentiala pentru realizarea unei alocari echitabile bazate pe raportul cost/eficienta.

- imbunatatirea mecanismelor de finantare a furnizorilor de servicii medicale utilizand metode care sa reflecte munca depusa si sa stimuleze calitatea actului medical;
- elaborarea de metodologii clare de utilizare a resurselor financiare;
- instituirea unor mecanisme de monitorizare a utilizarii resurselor financiare;
- evidenta cantitativa si calitativa a stocurilor, efectuata periodic;
- necesar de materiale si echipamente, evaluate periodic;
- intocmirea planului de achizitii si a calendarului de achizitii;
- implicarea personalului tehnic specializat in indeplinirea strategiei de achizitii

#### **INDICATORI MASURABILI:**

- execuție bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat;
- procentul cheltuieli de personal in total cheltuieli spital;
- procentul cheltuieli cu medicamentele in total cheltuieli spital;
- procentul veniturilor proprii in total venituri;
- costul mediu pe zi spitalizare pe spital;



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

**MONITORIZARE, EVALUARE, RAPORTARE:**

- monitorizarea lunara si trimestriala a cheltuielilor efectuate de spital
- monitorizarea cheltuielilor de personal
- monitorizarea periodica prin sistemul operativ de raportare a angajamentelor bugetare si a platilor efectuate pentru bunuri si servicii de catre unitatile sanitare cu paturi finantate integral din venituri proprii

Termen: permanent

Responsabil: Comitet Director

**Obiectiv general nr. 6 Promovarea spitalului**

**Obiective specifice:**

**A. Imbunatatirea site-ului de prezentare a Spitalului NN Saveanu Vidra**

**B. Lansarea unei campanii de promovare a spitalului in mass media**

***ACTIVITATI:***

• elaborarea unui logo si a unui sistem de prezentare, centrate pe ideea de spital cu ambulatoriu dotat la norme europene, sistem ISO implementat, spital acreditat, aparatura moderna, parteneriate valoroase, revizuire anuala;

- tiparirea de pliante, postere cu mesajele de promovare;
- prezentarea activitatii spitalului in emisiuni televizate;

***INDICATORI MASURABILI:***

- sondaj de opinie on line
- Nr. emisiuni TV
- Nr. pliante , postere afisate

Termen: permanent

Responsabil: purtator de cuvnt/manager, relatii cu publicul



**MINISTERUL SĂNĂȚĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
 Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000  
 Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com

**Încadrarea în timp – GRAFIC GANTT**

Activitati	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021	Anul 2022	Anul 2023
<b>Obiectiv 1</b> Imbunătățirea calitatii si a performantei actului medical, cat si funcționarea în condiții optime și conform legislației în vigoare.					
<b>Obiectiv 2</b> Implementarea de programe nationale de sanatate care sa raspunda problemelor de sanatate publica, prioritare si nevoilor grupurilor populationale vulnerabile					
<b>Obiectiv 3</b> Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii spitalului si dotarea cu aparatura /echipamente medicale					
A. Extinderea functionala si dotarea ambulatoriului integrat asigurandu-se astfel continuitatea actului medical					
B. Montarea liftului exterior					
C. Dotarea Compartimentului de pediatrie cu centrala proprie si igienizarea saloanelor					
<b>Obiectiv 4</b> Imbunatatirea managementului resurselor umane					
<b>Obiectiv 5</b> Imbunatatirea managementului financiar al spitalului					
<b>Obiectiv 6</b> Promovarea spitalului					



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII**  
**SPITALUL "N.N. SĂVEANU" VIDRA**  
*Localitatea : Vidra ; Județul Vrancea ; Tel : 0237/673000*  
*Fax : 0237/673195 ; E-mail : runos.spvidra@gmail.com*

## **X. EVALUARE PLAN STRATEGIC**

**Evaluarea** se va face prin analiza indicatorilor, pe fiecare obiectiv in parte

Periodicitate: anual

Documente emise: raport de autoevaluare

Responsabil: Comisia de monitorizare

Circuitul documentelor: raportul se prezinta Consiliului de Administratie

**Revizuirea** planului strategic se va face in urma analizei rapoartului de autoevaluare inaintat Consiliul de Administratie, acesta putand decide modificarea sa, la propunerea Comitetului Director.

Documente emise: proiect de plan strategic

Responsabil: Comitet director

Acest PLAN DE DEZVOLTARE va deveni un document de lucru, care va fi actualizat ori de câte ori este necesar, deoarece strategia echipei manageriale este abia inițiată și este departe de a fi perfectă, reflectă dezvoltarea noastră organizațională la un nivel superior în cadrul spitalului, si intenția de a crea o bază pentru a susține gândirea strategică și a dezvolta capacitățile noastre manageriale.

## **Concluzii**

- Dezvoltarea și implementarea unui sistem de management este un proces progresiv.
- Activitățile de management trebuie să fie integrate în activitatea de rutină, mai ales cele care sunt legate de calitatea actului medical, să fie percepute ca necesare și firești.
- Necesitatea implicării active a conducerii în stabilirea priorității problemelor identificate implementarea soluțiilor și activităților de monitorizare.
- Pentru eficiența și îmbunătățirea activității sunt necesare investiții materiale și suport logistic; nu poți face performanță cu aparatură veche uzate fizic și moral, nu te poți alinia la standardele moderne fără instrumentele necesare și indicatori de eficiență comparabili cu cei europeni.
- Uităndu-ne în urmă la ceea ce am făcut dar mai ales la ce nu am făcut vom învăța să ne folosim abilitățile în rezolvarea problemelor, în creșterea calității actului medical și alinarea celui aflat în suferință.

**Manager,**  
**Ec. Gaiță Alina Lăcrămioara**

